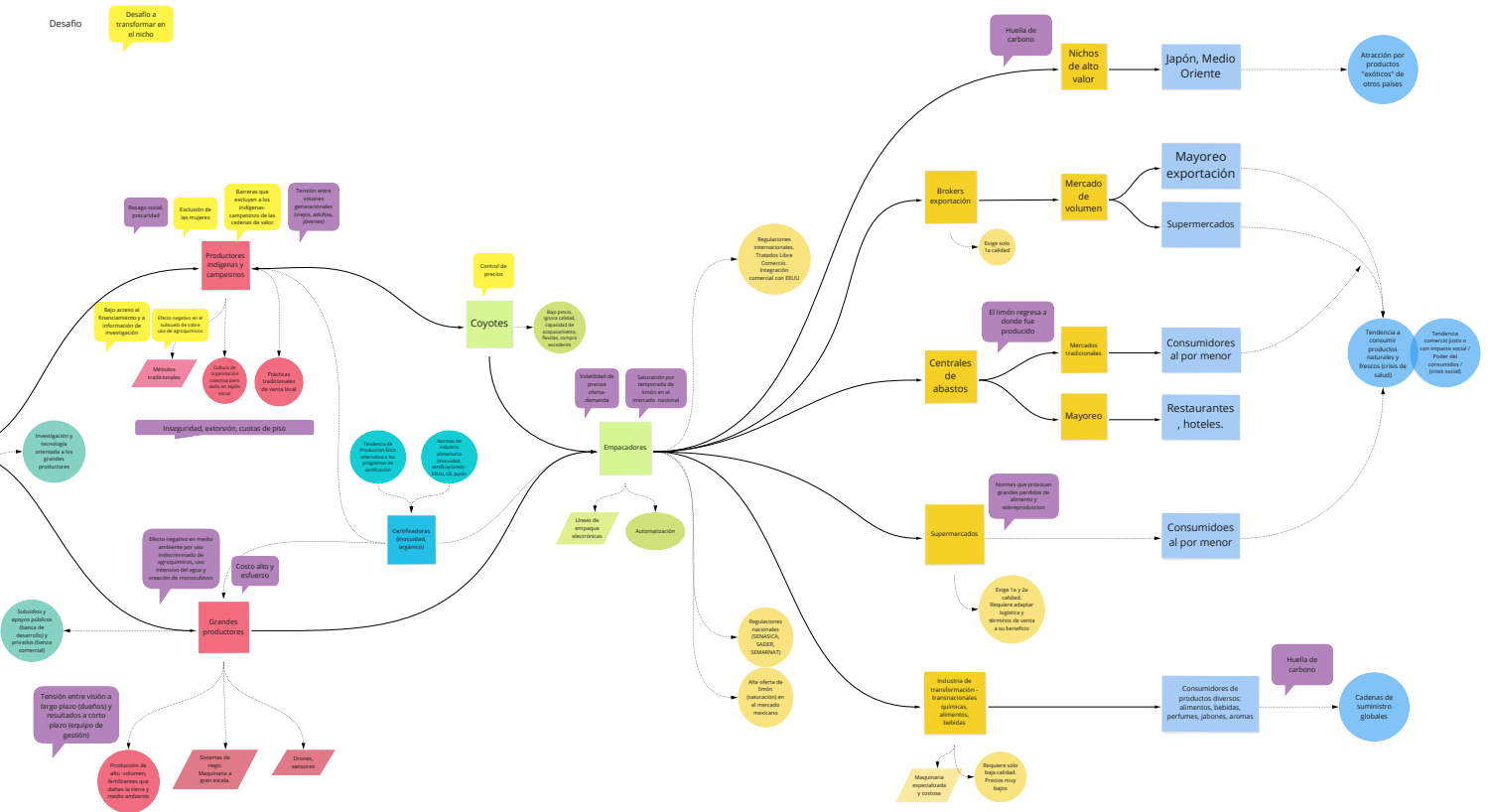
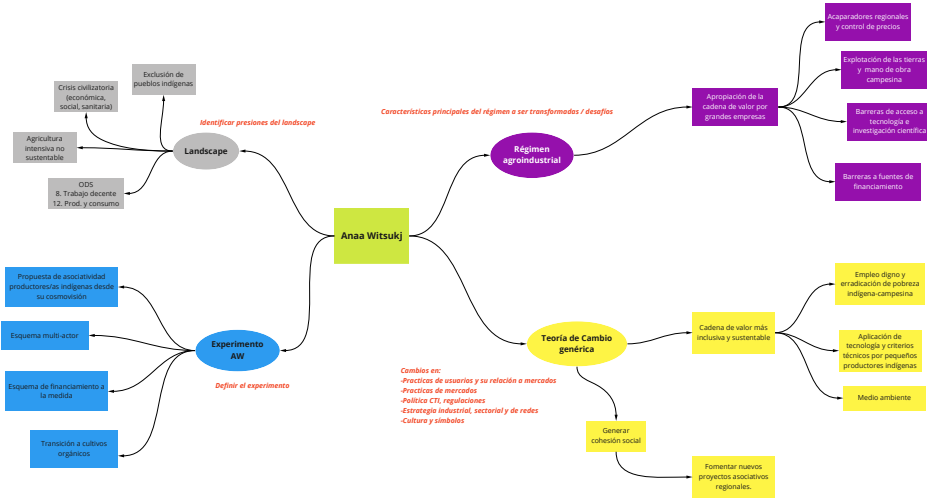


Código de Colores
 Azul: Previo a la producción
 Rojo: Producción
 Verde: Intermedios y Empacadores
 Amarillo: Comercialización
 Morado: Desafíos que en primera instancia no se pueden instaurar por el experimento.



Teoría de Cambio genérica



Teoría de Cambio específica

CONTEXTO

Elementos del *landscape* o régimen

- Exclusión sistémica de pueblos indígenas
- Agricultura intensiva no sustentable
- ODS: trabajo decente y producción y consumo sustentable

Apropiación de la cadena de valor por las grandes empresas (tecnología, investigación científica, financiamiento, explotación de tierras y mano de obra indígena-campesina, control de precios)

ESTRUCTURA -input-

Todos aquellos elementos necesarios para llevar a cabo la intervención (*humana, financiera, organizacional, legales, éticos, que pueden ser parte de los nichos, el régimen, las estructuras intermedias*)

Modelo multi-actor (red de apoyo)

- CIIESS-libero** Acompañamiento permanente
- Tabasco Citrus Pack** Alianza técnica y comercial
- Alianzas comerciales (FUNDEMEX)**
- Inversionistas sociales** Recursos financieros

Cooperativa Citricos de Jaltepec

Organización y figura jurídica de 10 productores de origen indígena Muxa fundadores del proyecto.

Anaa Witsujk

Figura jurídica como estructura legal para el proyecto y la nueva empacadora-comercializadora.

Nuevos grupos de productores/as

Socios-productores/as de limón

PROCESOS -actividades-

Las *experimentos* / las *intervenciones*

CIIESS-libero

Acompañamiento permanente (seguimiento al proyecto, vinculaciones, formación en economía social y solidaria, capacitación técnica y de gestión, levantamiento de capital, sistematización).

Tabasco Citrus Pack

Respaldo técnico agroecológico, industrial y comercial. Capacitación del personal. Supervisión de instalación de nueva empacadora

Alianzas comerciales

Apoyo en concretar alianzas comerciales y apertura de nuevos canales de venta.

Inversionistas sociales

Inversión de capital inicial requerido para la empacadora

Cooperativa Citricos de Jaltepec

Impulsores de la visión colectiva y del proceso organizativo con otros productores/as de la región desde su propia identidad y cosmovisión.

Implementación de un Plan de Huerta en base a criterios técnicos, aplicación de tecnología y características de la región. Transición gradual a cultivos orgánicos

Nuevos grupos de productores/as

Incorporación gradual de nuevos socios-productores de la región. Producción de limón para la nueva empacadora -Anaa Witsujk.

OUTPUTS

Los *productos* que el *proyecto* o *actividad* produce (pero no *garantiza* cambio de *comportamiento*)

Esquema inclusivo y sustentable para la organización asociativa de productores indígenas y campesinos en la región del Bajo Muxa.

- Nueva empresa acopiadora-empacadora-comercializadora.

- Recuperación de eslabones en la cadena de valor (agregar valor, comercialización directa) y mayores beneficios para los productores/as.

- 39 nuevos empleos formales y dignos
- Generación de riqueza y distribución equitativa

- Incremento en los rendimientos de producción en las huertas

- Cultivos orgánicos (gradualmente)

ALCANCES -outcomes-

Cambios (*generalmente positivos*) en *organizaciones* o *comportamientos*. Los *Transformative Outcomes*

Aportación de elementos críticos para que otras organizaciones indígenas y campesinas puedan considerar sus proyectos económicos.

Vehículo (fondo) de inversión para proyectos productivos con enfoque indígena-campesino de la economía social y solidaria.

Fomento de política pública para la inclusión económica de los pueblos indígenas desde modelos alternativos que tengan su fundamento en las identidades y cosmovisiones propias de los pueblos indígenas para que puedan 'dialogar' con el modelo económico global.

Desarrollo de nuevas redes multi-actor

- Incremento en el ingreso de las y los socios-productores.

- Beneficios no económicos (educación, salud, representación política colectiva)

- Generación de cohesión social en y entre las comunidades de la región.

IMPACTO

Los *efectos* a *largo plazo* producidos por los *alcances*

- Inclusión económica de los pueblos indígenas y campesinos.
- Erradicar el rezago económico y social de los pueblos indígenas y campesinos en México
- Empleo digno para todos
- Impulso de modelos económicos alternativos que sean más sustentables, solidarios y al servicio de todas las personas.

- Balanceo de las cadenas de valor para que sean más equitativas y los pequeños productores obtengan beneficios por sus productos de forma más equitativa.

- Prácticas de agricultura más sustentables

- Generación de cohesión social en y entre las comunidades de la región.

- Desarrollo de nuevos proyectos regionales con enfoque indígena-campesino y de Economía Social y Solidaria